



Nazariy Sitsinsky, Andriy Vikhtiuk

Institute of Personnel Training of the State Employment Service of Ukraine (Kyiv, Ukraine)

Conceptual Approaches to the Creation of a National Coordination Centre for Integrated Border Management Stakeholders

The article identifies conceptual approaches to the creation of a national coordination centre for integrated border management stakeholders. It is emphasized that the growing need for information resources are forcing the stakeholders of integrated border management to introduce innovations in the field of information relations. In the context of achieving the goals of state policy in the field of border security, there is an urgent task to organize and ensure an effective process of information cooperation at the strategic and regional levels. At the same time, border management problems cannot be solved by taking action directly at the state border. Therefore, it is necessary to develop communications as mechanisms of interaction between the stakeholders of integrated border management, their bodies and units at the strategic and regional levels. The solution to this issue is possible only through the establishment of clear mechanisms of cooperation of key state institutions that implement the policy of integrated border management, using best practices and existing tools of the member states of the European Union, which has proven its effectiveness and efficiency.

The scientific novelty of the article is the formulation by the authors of conceptual approaches to the creation of a national coordination centre for integrated border management and the definition of tasks for its constituent elements. The establishment of a national coordination centre of integrated border management entities in Ukraine will allow establishing clear communication and creating reliable information links between the stakeholders in the process of implementing national security tasks at the state border.

Keywords: *integrated border management; information cooperation; information exchange; national security; border security; public policy; conceptual approaches; threats; interaction; coordination.*

Назарій Сіцинський, Андрій Віхтюк

Інститут підготовки кадрів Державної служби зайнятості України (Київ, Україна)

Концептуальні підходи щодо створення національного координаційного центру суб'єктів інтегрованого управління кордонами

У статті визначено концептуальні підходи щодо створення національного координаційного центру суб'єктів інтегрованого управління кордонами. Наголошено на тому, що зростаючі потреби в інформаційних ресурсах змушують суб'єкти інтегрованого управління кордонами запроваджувати інновації у сфері інформаційних взаємовідносин. У контексті досягнення цілей державної політики в сфері прикордонної безпеки постає актуальне завдання щодо організації та забезпечення ефективного процесу інформаційного співробітництва на стратегічному та регіональному рівнях. Водночас, проблеми управління кордонами неможливо розв'язувати тільки шляхом проведення дій, безпосередньо, на державному кордоні. Тому необхідний розвиток комунікацій, як механізмів взаємодії суб'єктів інтегрованого управління кордонами, їх органів та підрозділів на стратегічному та регіональному рівнях. Вирішення цього питання можливо тільки через налагодження чітких механізмів співпраці ключових державних інституцій, які реалізують політику інтегрованого управління кордонами, використовуючи кращі практики та існуючий інструментарій держав учасниць Європейського Союзу, який довів свою ефективність та дієвість.

Наукова новизна статті полягає у формулюванні авторами концептуальних підходів щодо створення національного координаційного центру суб'єктів інтегрованого управління кордонами та визначення завдань його складовим елементам. Запровадження в Україні національного координаційного центру суб'єктів інтегрованого управління кордонами дозволить налагодити чітку комунікацію і створити надійні інформаційні зв'язки між суб'єктами у процесі реалізації завдань із забезпечення національної безпеки на державному кордоні.

Ключові слова: *інтегроване управління кордонами, інформаційне співробітництво, обмін інформацією, національна безпека, прикордонна безпека, державна політика, концептуальні підходи, загрози, взаємодія, координація*



Постановка проблеми.

Вже певний період часу в Україні впроваджуються європейські засади інтегрованого управління кордонами (далі – ІУК). В основу цього процесу покладено кращі міжнародні практики та враховано вже напрацьований національний досвід у сфері забезпечення прикордонної безпеки. Згідно державних стратегічних документів ІУК передбачає скоординовану діяльність компетентних державних органів та військових формувань з реалізації політики, яка спрямована на створення та підтримання балансу між забезпеченням належного рівня прикордонної безпеки і збереженням відкритості державного кордону для законного транскордонного співробітництва, а також для осіб, які подорожують. З часом, із розвитком ІУК збільшувалося, і коло його суб'єктів. Наразі, кількість державних органів, які безпосередньо залучаються до реалізації державної політики у сфері прикордонної безпеки нараховує дванадцять суб'єктів (Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24. 07. 2019 № 687-р).

Одночасно, збільшується їхня потреба в інформаційних ресурсах. Що призводить до зростання необхідності у залученні додаткових людських і фінансових ресурсів для опрацювання зростаючих масивів інформації. У свою чергу, це призводить до таких негативних наслідків, як: зниження рівня оперативності передачі інформації; порушення цілісності інформації; невикористання актуальних даних; виникнення та поглиблення міжвідомчих суперечностей.

Зрозуміло, що зростаючі потреби в інформаційних ресурсах змушують суб'єкти ІУК вдаватися до інновацій у сфері інформаційних взаємовідносин. Зокрема – організації та забезпечення ефективного процесу інформаційного співробітництва на стратегічному та регіональному рівнях, для досягнення цілей державної політики в сфері ІУК.

Аналіз досліджень та публікацій.

Окремі питання щодо формування національних механізмів забезпечення ІУК, прикордонної безпеки та інформаційних відносин у цій сфері досліджували у своїх працях Ю. Бабій (2016), С. Дейнеко (2020), В. Кириленко (2019), І. Кушнір (2020), В. Нікіфоренко (2020), В. Половніков (2019),

О. Шинкарук (2019) та інші. Разом з тим, національні механізми інформаційного співробітництва ІУК потребують більш поглибленого вивчення в контексті реалізації стратегічних цілей Стратегії ІУК на період до 2025 року (Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24. 07. 2019 № 687-р) стосовно сфери інформаційних відносин між компетентними суб'єктами.

У цьому контексті, на думку авторів, є актуальним вирішення завдання із визначення координатора інформаційного співробітництва. Оскільки саме йому має відводитися провідна роль у забезпеченні ефективного застосування необхідних інструментів для інтеграції зусиль всіх учасників ІУК з реалізації визначених завдань.

Метою дослідження є визначення концептуальних підходів щодо створення такого координатора інформаційного співробітництва суб'єктів ІУК – національного координаційного центру.

Основний матеріал.

Організаційно, у складі органів державної влади України вже створювалися структурні підрозділи у вигляді різних контактних (віртуальних) міжвідомчих аналітичних центрів та міжвідомчих робочих груп. Повноваженнями яких було організація та забезпечення інформаційних відносин з питань формування та реалізації державної політики у відповідних сферах.

Так у 2010 році було створено віртуальний контактний аналітичний центр з питань обміну відкритою статистичною та аналітичною інформацією з протидії незаконному переміщенню наркотиків, зброї та вибухових речовин через державний кордон. Для організації діяльності цього аналітичного центру визначалося: форми інформаційного співробітництва – щомісячний обмін відкритою статистичною інформацією та проведення спільних аналітичних досліджень; контактні підрозділи від Держмитслужби і Адміністрації Державної прикордонної служби України; загальний порядок реалізації визначених завдань та систему комунікації між контактними підрозділами (Наказ Державної митної служби України і Адміністрації Державної прикордонної служби України від 13. 12. 2010 № 1466/958).



На початку, діяльністю цього віртуального контактного аналітичного центру були визначені чіткі механізми інформаційного співробітництва. Але, з 2014 року вони так і залишаються декларативними і вкрай інерційними через постійні зміни у структурі центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну митну політику.

Зауважимо, що механізми інформаційного співробітництва, які було апробовано віртуальним контактним аналітичним центром з питань обміну відкритою статистичною та аналітичною інформацією між Держмитслужбою і Державною прикордонною службою України стали підґрунтям для подальшого формування та реалізації відповідних механізмів у діяльності контактного аналітичного центру аналізу ризиків з протидії нелегальній міграції та віртуального контактного аналітичного центру обміну даними між суб'єктами ІУК (Наказ Міністерства внутрішніх справ України від 29. 04. 2015 № 494/132/467/497/141/281; Наказ Міністерства внутрішніх справ України та ін. від 01. 09. 2015 № 1050/254/341/749/562).

До механізмів інформаційного співробітництва контактного аналітичного центру аналізу ризиків з протидії нелегальній міграції слід віднести: обмін статистичною та аналітичною інформацією; всебічний аналіз усієї доступної інформації, пов'язаної з нелегальною міграцією; підтримку та сприяння спільній діяльності суб'єктів, у тому числі шляхом повідомлення про зміни загальних тенденцій, способів, методів нелегальної міграції, тактики дій; розроблення пропозицій та рекомендацій щодо проведення заходів з протидії нелегальній міграції. Методика аналізу ризиків з метою протидії нелегальній міграції значно розширює коло суб'єктів інформаційного співробітництва, зокрема передбачає комплексні інформаційні відносини у зазначеній сфері між контактними підрозділами МВС, МЗС, Мінсоцполітики, МОН, Адміністрації Державної прикордонної служби України, Служби зовнішньої розвідки, СБУ та Державною міграційною службою (Наказ Міністерства внутрішніх справ України від 29. 04. 2015 № 494/132/467/497/141/281). Одночасно, ця методика визначає чіткий

перелік статистичної та аналітичної інформації, обмін якою сприятиме підвищенню ефективності протидії нелегальній міграції.

Ще однією важливою рисою контактного аналітичного центру аналізу ризиків з протидії нелегальній міграції є визначення координатора Центру – відділу протидії нелегальній міграції Департаменту у справах іноземців та осіб без громадянства Державної міграційної служби. Його завдання полягає в узгодженні між визначеними суб'єктами спільних заходів, спрямованих на своєчасне та якісне забезпечення механізмів інформаційного співробітництва.

Водночас, на наш погляд механізми інформаційного співробітництва, які застосовуються з метою протидії нелегальній міграції потребують активізації у вирішенні не лише нагальних питань співпраці компетентних органів у цій сфері, але й шляхом застосування системного підходу для інформаційної підтримки прийняття комплексних рішень з нейтралізації загроз національній безпеці у сфері міграційної політики.

Враховуючи результати попереднього досвіду формування контактних аналітичних центрів у функціоналі віртуального контактного аналітичного центру обміну даними між суб'єктами ІУК були сформовані загальні механізми інформаційного співробітництва. На сьогодні вони передбачають: розроблення нових підходів до ІУК; опрацювання пропозицій щодо удосконалення механізмів співпраці між суб'єктами ІУК; обмін відкритою статистичною та аналітичною інформацією у сфері прикордонної безпеки; проведення спільних аналітичних досліджень з оцінки загроз і ризиків у сфері безпеки державного кордону та ефективності ІУК; вироблення пропозицій щодо конкретних кроків для налагодження міжвідомчого обміну інформацією між суб'єктами ІУК та винесення цих пропозицій на розгляд керівників відповідних органів, зокрема, з метою розвитку ІУК щодо створення єдиного інформаційного простору (Наказ Міністерства внутрішніх справ України від 29. 04. 2015 № 494/132/467/497/141/281).

Крім того, у діяльності цього Центру



передбачено механізм координації та практично забезпечено його реалізацію.

Водночас, варто наголосити, що на сьогоднішній день, ці механізми потребують вдосконалення. Зокрема щодо: визначення оптимальної кількості суб'єктів інформаційного співробітництва відповідно до Стратегії ІУК; забезпечення інформаційної підтримки діяльності міжвідомчої робочої групи з питань координації ІУК; системного проведення спільних аналітичних досліджень з оцінки загроз і ризиків у сфері прикордонної безпеки; створення механізмів прозорості у діяльності аналітичного центру та відкритості інформації про розвиток системи ІУК.

У 2016 році рішенням Кабінету Міністрів України, при Міністерстві фінансів України був утворений Міжвідомчий цільовий центр із запобігання та виявлення порушень законодавства з питань державної митної справи (далі – Міжвідомчий цільовий центр) (Постанова Кабінету Міністрів України від 08. 06. 2016 № 371). Серед його механізмів інформаційного співробітництва доцільно визначити: узагальнення оперативної та аналітичної інформації про можливі порушення законодавства з питань державної митної справи, отриманої з будь-яких джерел, обробка та аналіз такої інформації; узагальнення інформації про результати роботи мобільних груп, підготовка відповідних аналітичних матеріалів; проведення аналізу ефективності заходів, що вживаються для протидії митним правопорушенням (Постанова Кабінету Міністрів України від 08. 06. 2016 № 371).

На противагу вже існуючим центрам – Міжвідомчий цільовий центр існував, як окрема міжвідомча інституція із власною організаційною структурою та фінансуванням, йому були визначені конкретні завдання та надано повноваження. У складі Міжвідомчого цільового центру функціонувала аналітична група з представників Державної фіскальної служби України, Державної прикордонної служби України та Національної поліції, яка здійснювала аналітично-пошукову роботу з метою виявлення ризикових операцій в зоні діяльності митниць та підготовку пропозицій щодо здійснення заходів, спрямованих на запобігання та виявлення порушень законодавства з питань державної митної справи.

Детальніше розглядаючи механізми інформаційного співробітництва в діяльності Міжвідомчого цільового центру можна дійти до розуміння щодо скасування у 2018 році Кабінетом Міністрів України власного рішення про його утворення (Постанова Кабінету Міністрів України від 20. 06. 2018 № 80). Саме через відсутність системних інформаційних зв'язків, крім доступу до баз даних його суб'єктів без відповідних інструментів щодо обробки інформації не були реалізовані наявні можливості у визначеній сфері. Існувала низка проблем та неузгодженостей, які практично позбавили Міжвідомчий цільовий центр оперативної інформації та фахової аналітичної підтримки.

Тому, надважливим, знаходиться точка зору, є вибір координатора інформаційного співробітництва, оскільки саме йому відводиться провідна роль у процесі розробки цілісних механізмів інформаційного співробітництва, створення та забезпечення ефективного застосування необхідних інструментів для інтеграції зусиль решти учасників з реалізації загальних завдань і цілей.

На сьогодні в системі ІУК України функціонує Міжвідомча робоча група з питань координації ІУК (Постанова Кабінету Міністрів України від 30. 01. 2019 № 83). Робочим органом якої є Віртуальний контактний аналітичний центр. Для контролю обстановки та безперервного керівництва органами і підрозділами створено систему центрів управління службою, яку інтегровано у загальнодержавну систему кризового реагування.

У рамках пілотного проекту організовано роботу Міжвідомчої регіональної аналітичної групи в Одеській області. До складу якої входять регіональні підрозділи від Державної прикордонної служби України, Державної митної служби, Національної поліції, Державної міграційної служби та СБУ. Нормативно врегульовано обмін знеособленою статистичною та аналітичною інформацією на національному та міжнародному рівнях.

Водночас, проблеми управління кордонами не можуть бути розв'язані тільки шляхом проведення дій, безпосередньо, на державному кордоні. На сьогодні потребує розвиток комунікації, як механізму взаємодії суб'єктів ІУК, їх органів та підрозділів на стратегічному та регіональному рівнях.



Вирішення цього питання можливо шляхом налагодження чітких механізмів співпраці ключових суб'єктів ІУК, які реалізують політику управління кордонами – Державна прикордонна служба України, Державна митна служба, Національна поліція, Державна міграційна служба та СБУ, використовуючи кращі практики та існуючий інструментарій, що показав свою ефективність і дієвість.

На думку авторів, для реалізації цього завдання доцільно створити національний координаційний центр суб'єктів ІУК, до складу якого включити:

- контактний пункт в Адміністрації Державної прикордонної служби України, головними завданнями якого визначити: організацію та налагодження комунікації між суб'єктами ІУК; моніторинг реалізації Стратегії ІУК та Плану її заходів; забезпечення роботи Міжвідомчої робочої групи;

- діяльність аналітичних підрозділів, в рамках:

- а) віртуального контактного аналітичного центру, з завданнями: розроблення нових підходів до ІУК; опрацювання пропозицій щодо удосконалення механізмів співпраці між суб'єктами ІУК; обміну відкритою статистичною та аналітичною інформацією у сфері безпеки державного кордону; проведення щоквартальних спільних аналітичних досліджень у сфері безпеки державного кордону та ефективності ІУК; вироблення пропозицій щодо конкретних кроків для удосконалення міжвідомчого обміну інформацією між суб'єктами ІУК та винесення цих пропозицій на розгляд керівників відповідних органів, міжвідомчої робочої групи з питань координації ІУК;

- б) міжвідомчих регіональних аналітичних груп, з завданнями: виявлення нових факторів та ризиків, пов'язаних з транскордонною та організованою злочинністю; проведення аналізу ризиків, здійснення обміну інформацією і досвідом на регіональному рівні; підготовка пропозицій для прийняття управлінських рішень з мінімізації існуючих та потенційних загроз; ідентифікація законодавчих прогалів з питань міжвідомчої взаємодії у сфері безпеки державного кордону на регіональному рівні.

- систему ситуаційних центрів (центрів управління службою), із завданнями:

цілодобового моніторингу обстановки та збирання результатів оперативно-службової діяльності суб'єктів ІУК; інформування про основні елементи обстановки на державному кордоні вищих посадових осіб держави та взаємодіючих центральних органів виконавчої влади; забезпечення реагування на зміни в обстановці, виконання правоохоронної та правозастосовної діяльності, обліку інформації про виявленні порушення законодавства України в межах компетенції та повноважень суб'єктів ІУК; оброблення поточної інформації, формування щоденної звітності, підтримання інформаційної взаємодії та обмін поточною інформацією з оперативно-черговими службами підрозділів забезпечення діяльності центральних органів виконавчої влади України.

На думку авторів, для створення національного координаційного центру необхідно виконати наступні завдання: розглянути питання щодо його створення на засіданні Міжвідомчої робочої групи з питань координації ІУК; вивчити міжнародний досвід функціонування міжвідомчих інформаційних центрів для визначення найбільш ефективного механізму взаємодії; розробити нормативно-правову базу для створення національного координаційного центру; опрацювати міжвідомчу методологію оцінки ризиків та загроз, пов'язаних із транскордонною злочинністю, яку затвердити спільним наказом; створити вертикаль впровадження прийнятих рішень і корегування інформаційного обміну на кожному з рівнів взаємодії.

Створення національного координаційного центру дасть змогу: створити ефективний механізм міжвідомчої взаємодії та обміну інформацією (24/7); проводити щоквартальні спільні аналітичні дослідження у сфері безпеки державного кордону; здійснювати щомісячну оцінку ризиків та загроз, пов'язаних із транскордонною злочинністю на регіональному рівні; забезпечити впровадження прийнятих рішень і міжнародного передового досвіду; підвищити рівень ситуаційної обізнаності, здатності оперативно реагувати на зміни обстановки, надзвичайні ситуації; планувати спільні дії.

Висновки.

На думку авторів, запровадження такого центру у якості координатора інформаційного



співробітництва у сфері ІУК дозволить налагодити чітку комунікацію і створити надійні інформаційні зв'язки між суб'єктами ІУК під час виконання поставлених завдань. Перспективами подальших розвідок у даному напрямі можна визначити дослідження варіантів функціональних моделей національного координаційного центру ІУК.

БІБЛЮГРАФІЧНІ ПОСИЛАННЯ

Бабій Ю. О. Удосконалення декомпозиції загроз і небезпек національній безпеці держави у прикордонній сфері. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України ім. Б. Хмельницького. 2016. № 4 (70). С. 185–196.

Дейнеко С. В. Правове регулювання розвитку політики у сфері інтегрованого управління державним кордоном України. Інвестиції: практика та досвід. 2020. № 19–20. С. 172–178.

Кириленко В., Дягель Д. Щодо пошуку шляхів протидії основним загрозам у сфері безпеки державного кордону, які виявляються в міжнародних пунктах пропуску через державний кордон України. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України ім. Б. Хмельницького. 2019. № 3 (81). С. 65–81.

Кушнір І. П. Нормативно-правове регулювання інформаційних відносин у діяльності Державної прикордонної служби України: теоретичні та організаційні аспекти : монографія / за заг. ред. Р. М. Ляшука. Хмельницький : ПП «Монускрипт», 2020. 528 с.

Нікіфоренко В. Імплементация норм міжнародного права та міжнародних механізмів охорони та захисту державних кордонів у національне законодавство. Jurnalul juridic național: teorie și practică. Ianuarie 2020. P. 175–179. URL: <http://www.jurnaluljuridic.in.ua/archive/2020/1/39.pdf> (дата звернення: 13.01.2022).

Половніков В. В. Окремі питання правового регулювання інтегрованого управління кордонами України. Вісник Південного регіонального центру Національної академії правових наук України. 2019. № 21. С. 47–56.

Шинкарук О. М., Лисий М. І., Купрієнко Д. А., Бабій Ю. О., Ананьїн О. В., Ігнат'єв А. В. Сучасний стан прикордонного безпекового середовища України. Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил. Харків : ХНУПС, 2019. № 3(61). С. 135–145.

Про схвалення Стратегії інтегрованого управління кордонами на період до 2025 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 лип. 2019 р. № 687-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/687-2019-%D1%80> (дата звернення: 09.11.2021).

Про затвердження Порядку обміну відкритою статистичною та аналітичною інформацією між Державною митною службою України і Адміністрацією Державної прикордонної служби України з питань протидії незаконному переміщенню наркотичних засобів, психотропних речовин, їх аналогів, прекурсорів, зброї, боєприпасів та вибухових речовин через державний кордон України : наказ Державної митної служби України, Адміністрації Державної прикордонної служби України від 13 груд. 2010 р. № 1466/958. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0001-11> (дата звернення: 09.11.2021).

Про затвердження Методики аналізу ризиків з метою протидії нелегальній міграції : наказ Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства закордонних справ України, Міністерства соціальної політики України, Міністерства освіти і науки України, Служби зовнішньої розвідки України, Служби безпеки України від 29 квіт. 2015 р. № 494/132/467/497/141/281. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0587-15> (дата звернення: 09.11.2021).

Про затвердження Порядку обміну інформаційно-аналітичними матеріалами між суб'єктами інтегрованого управління кордонами : наказ Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства закордонних справ України, Міністерства інфраструктури України, Міністерства фінансів України, Служби безпеки України від 01 верес. 2015 р. № 1050/254/341/749/562. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1094-15> (дата звернення: 10.11.2021).

Питання протидії незаконному переміщенню товарів через державний кордон України : постанова Кабінету Міністрів України від 08 черв. 2016 р. № 371. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/371-2016-%D0%BF#Text> (дата звернення: 10.11.2021).

Про визнання такими, що втратили чинність, деяких постанов Кабінету Міністрів України : постанова Кабінету Міністрів України від 20 черв. 2018 р. № 80. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/480-2018-%D0%BF#n11> (дата звернення: 10.11.2021).

Про утворення міжвідомчої робочої групи з питань координації інтегрованого управління кордонами : постанова Кабінету Міністрів України від 30 січ. 2019 р. № 83. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/83-2019-%D0%BF#Text> (дата звернення: 11.11.2021).

REFERENCES

Babiy, Yu. O. (2016). Udoskonalennia dekompozitsii zahroz i nebezpek natsionalnii bezpetsi derzhavy u prykordonnii sferi. [Improving the decomposition of threats and dangers to the national security of the state in the border area]. Journal of scientific works of the National Academy of the State Border Guard Service of Ukraine. 4 (70), 185–196.

Deineko, S. V. (2020). Pravove rehuliuвання rozvytku polityky u sferi intehrovanoho upravlinnia derzhavnym kordonom Ukrainy. [Legal regulation of policy development in the field of integrated border management of the state border of Ukraine]. Investments: practice and experience. 19–20, 172–178.



- Kyrylenko V., & Diagal D. (2019). Shchodo poshuku shliakhiv protydii osnovnym zahrozam u sferi bezpeky derzhavnoho kordonu, yaki vyavliaiutsia v mizhnarodnykh punktakh propusku cherez derzhavnyi kordon Ukrainy. [On the search for ways to counter the main threats to the security of the state border, which are detected at international border crossing points across the state border of Ukraine]. Journal of scientific works of the National Academy of the State Border Guard Service of Ukraine named after B. Khmelnytsky. 3 (81). 65–81.
- Kushnir, I. P. (2020). Normatyvno-pravove rehuliuвання informatsiinykh vidnosyn u diialnosti Derzhavnoi prykordonnoi sluzhby Ukrainy: teoretychni ta orhanizatsiini aspekty : monohrafiia / za zah. red. R. M. Liashuka [Normative-legal regulation of information relations in the activity of the State Border Guard Service of Ukraine: theoretical and organizational aspects: monograph / edited by R. M. Lyashuk]. Khmelnytsky : PE «Monuscript». 528 p.
- Nikiforenko, V. (2020). Implementatsiia norm mizhnarodnoho prava ta mizhnarodnykh mekhanizmiv okhorony ta zakhystu derzhavnykh kordoniv u natsionalne zakonodavstvo [Implementation of the norms of international law and international mechanisms of protection and defence of state borders into the national legislation]. Jurnalul juridic național: teorie și practică. Ianuarie. pp. 175–179. Retrieved from <http://www.jurnaluljuridic.in.ua/archive/2020/1/39.pdf>
- Polovnikov, V. V. (2019). Okremi pytannia pravovoho rehuliuвання intehrovanoho upravlinnia kordonamy Ukrainy [Some issues of the integrated Ukraine's border management legal regulation]. Bulletin of the Southern Regional Center of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine. 21. 47–56.
- Shinkaruk, O., Lysyi, M., Kirilenko, V., Babiy, Yu., Ananin, O., & Ignatiev, A. (2019). Suchasnyi stan prykordonnoho bezpekovoho seredovyscha Ukrainy. [The current state of the border security environment of Ukraine]. Journal of scientific works of Kharkiv National University of the Air Force. Harkiv: HNUPS. 3 (61). 135–145.
- Pro skhvalennia Stratehii intehrovanoho upravlinnia kordonamy na period do 2025 roku [On approval of the Integrated Border Management Strategy until 2025.] : resolution of the Cabinet of Ministers of 24.07.2019 № 687-p (2019). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/687-2019-%D1%80>
- Pro zatverdzhennia Poriadku obminu vidkrytoiu statystychnoiu ta analitychnoiu informatsiieiu mizh Derzhavnoiu mytnoiu sluzhboiu Ukrainy i Administratsiieiu Derzhavnoi prykordonnoi sluzhby Ukrainy z pytan protydii nezakonnomu peremishchenniu narkotychnykh zasobiv, psykhotropnykh rehovyn, yikh analogiv, prekursoriv, zbroi, boieprypasiv ta vybukhovnykh rehovyn cherez derzhavnyi kordon Ukrainy [Approval of the Procedure for the open exchange of statistical and analytical information between the State Customs Service of Ukraine and the Administration of the State Border Guard Service of Ukraine on combating the illicit movement of drugs, psychotropic substances and their analogues, precursors, weapons, ammunition and explosives across the state border of Ukraine.] : Order of the State Customs Service of Ukraine, the Administration of the State Border Service of Ukraine of 13.12.2010 № 1466/958 (2010). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0001-11>
- Pro zatverdzhennia Metodyky analizu ryzykiv z metoiu protydii nelehalnii mihratsii [On approval of the Methodology of Risk Analysis to counteract illegal migration.] : Order of the Ministry of Internal Affairs, the Ministry of Foreign Affairs, the Ministry of Social Policy, the Ministry of Education and Science, the Foreign Intelligence Service of Ukraine, the Security Service of Ukraine of 29.04.2015 № 494/132/467/497/141/281 (2015). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0587-15>
- Pro zatverdzhennia Poriadku obminu informatsiino-analitychnymy materialamy mizh subiektamy intehrovanoho upravlinnia kordonamy [On approval of the Procedure for the exchange of information and analytical materials between stakeholders of integrated border management.] : Order of the Ministry of Internal Affairs, the Ministry of Foreign Affairs, the Ministry of Social Policy, Ministry of Infrastructure of Ukraine, Ministry of Finance of Ukraine, the Security Service of Ukraine of 01.09.2015 № 1050/254/341/749/562 (2015). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1094-15>
- Pytannia protydii nezakonnomu peremishchenniu tovariv cherez derzhavnyi kordon Ukrainy [Issues of counteracting the illegal movement of goods across the state border of Ukraine.] : resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 08.06.2016 № 371 (2016). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/371-2016-%D0%BF>
- Pro vyznannia takymy, shcho vtratyly chynnist, deiakykh postanov Kabinetu Ministriv Ukrainy [Recognition as invalid of certain orders of the Cabinet of Ministers of Ukraine.] : Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 20.06.2018 № 80 (2018). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/480-2018-%D0%BF#n11>
- Pro utvorennia mizhvidomchoi robochoi hrupy z pytan koordynatsii intehrovanoho upravlinnia kordonamy [On approval of formation of an interdepartmental working group on coordination of integrated border management.] : Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 30.01.2019 № 83 (2019). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/83-2019-%D0%BF#Text>

Sitsinsky Nazariy

D.Sc., Leading Researcher, <https://orcid.org/0000-0002-5455-9593>, n.sitsinskiy@gmail.com

Vikhtiuk Andriy

Director of Organization, Planning and Control Directorate, <https://orcid.org/0000-0002-0393-2044>, avvikhtiuk@ukr.net

Стаття надійшла / Article arrived: 04.10.2021

Схвалено до друку / Accepted: 29.10.2021